

المحاور الرئيسية والنطاقات المعرفية لإدارة المشاريع

Protected

محاور إدارة المشروعات حسب الإصدار السابع

إدارة البشر في المشروع

إدارة العمليات الخاصة بإدارة المشاريع

إدارة بيئة العمل الخاصة بالمشروع

People Domain



1. Manage Conflict
2. Lead a Team
3. Support Team Performance
4. Empower Team Members and Stakeholders
5. Ensure Team Members & Stakeholders are adequately trained
6. Build a team
7. Address and Remove impediments, Obstacles, and Blockers for the team
8. Negotiate Project Agreements
9. Collaborate with Stakeholders
10. Build Shared Understanding
11. Engage and Support Virtual teams
12. Define Team Ground Rules
13. Mentor Relevant Stakeholders
14. Promote Team Performance through the application of Emotional Intelligence

Process Domain



1. Execute project with the urgency required to deliver business value
2. Manage communications
3. Assess and manage risks
4. Engage stakeholders
5. Plan and manage budget and resources
6. Plan and manage the schedule
7. Plan and manage the quality of products/deliverables
8. Plan and manage scope
9. Integrate project planning activities
10. Manage project changes
11. Plan and manage procurement
12. Manage project artifacts
13. Determine appropriate project methodology/methods and practices
14. Establish a project governance structure
15. Manage project issues
16. Ensure knowledge transfer for project continuity
17. Plan and manage project/phase closure or transitions

Business Environment Domain



Plan And Manage Project Compliance.



Evaluate And Deliver Project Benefits And Value



Evaluate And Address External Business Environment Changes For Impact On The Scope



Support Organizational Change

الجوانب المعرفية في إدارة المشاريع



دور مدير المشروع وفريق العمل

Protected

ما هو دور مدير المشروع؟



هو الشخص المسئول من قبل الشركة المنفذة للمشروع عن إدارة المشروع وقيادة فريق العمل لتحقيق أهداف المشروع حسب المتفق عليه

✓ الأدوار والمسئوليات العامة

✓ مسئوليات فريق العمل

✓ المهارات والمعارف

دائرة التأثير لمدير المشروع



Project Manager Competencies

77

77

إدارة الفريق أم قيادة الفريق

على ماذا يركز كلاً من

المدير

القائد

- | | | | |
|-------|---|-------|---|
| _____ | • | _____ | • |
| _____ | | _____ | |
| _____ | • | _____ | • |
| _____ | | _____ | |
| _____ | • | _____ | • |
| _____ | | _____ | |

تحقيق التكامل

الأدوار الرئيسية للتكامل

فهم الأهداف الاستراتيجية وكيفية تحقيقها من خلال المشروع

توجيه الفريق للعمل معاً

على مستوى العملية

على المستوى المفاهيمي

على مستوى السياق

على مستوى التعقيدات المرتبطة بالتكامل

من هو مدير المشروع المثالي؟



ماذا يفعل وماذا يقول؟؟؟؟



Project Charter

ميثاق المشروع

ما هي محتويات
ميثاق المشروع؟

يتم إصداره واعتماده من
الإدارة العليا للشركة
لتفويض مدير المشروع
بإدارة المشروع واستخدام
موارد الشركة لتحقيق
أهداف المشروع والشركة

حالة عملية

Project
Birth
Certificate

Congratulations
you have a New Baby Project

Attributes of Project Plans

خصائص خطة إدارة المشروع

• تتغير

• مرنة

• يتم تعديلها لانعكاس التغييرات المعتمدة

حالة عملية

ما هي محتويات
خطة إدارة المشروع؟

محتويات خطة إدارة المشروع

- خطة فرعية لإدارة نطاق العمل
- خطة فرعية لإدارة الجدول الزمني
- خطة فرعية لإدارة التكلفة
- خطة فرعية لإدارة الموائمة
- خطة فرعية لإدارة التغيير
- خطة فرعية لإدارة متطلبات المشروع
- خطة فرعية لإدارة تحسين العمليات بالمشروع
- خطة فرعية لإدارة المخاطر
- خطة فرعية لإدارة أصحاب المصالح

Project Execution

تنفيذ المشروع

- تنفيذ المشروع يتضمن أداء المهام الخاصة بنطاق عمل المشروع والواردة بخطة إدارة المشروع
- معظم الوقت والتكلفة يتم استهلاكها خلال تنفيذ المشروع
- تؤثر النواحي الفنية الخاصة بالمشروع بشكل كبير على تنفيذ المشروع وعلى مخرجاته
- لا يفصل تخطيط المشروع عن تنفيذ المشروع
- يجب أن يكون من ينفذون المشروع هم من يخططون للمشروع
- يجب أن يطلب مدير المشروع كل المعلومات اللازمة لتطوير خطط واقعية للتنفيذ
- من المهم الأخذ في الاعتبار منهجية إدارة المشروع ونظام معلومات إدارة المشاريع في الشركة أثناء التنفيذ

إدارة المعرفة

- قواعد البيانات والمعلومات
- الاقتصاد المعرفي
- الجمعيات المهنية
- شبكات التواصل الاجتماعي والمهني

• التحكم في التغييرات

• طلب المعلومات والوقوف على الحالة الحقيقية

• اعتماد التغيير والاجراءات التصحيحية والوقائية

• ما هي أهداف التحكم المتكامل للتغيير

• أهمية التكامل بين خطوط الأساس الرئيسية في هذه العملية

Change Control System

نظام التحكم في التغيير

عملية رسمية لاعتماد طلبات التغيير الضرورية وبيان المنوط باتخاذ هذا القرار

مجلس التحكم في التغيير (CCBs) Change Control Boards

Closing Projects

إغلاق المشاريع

- لإغلاق المشروع يجب إنهاء كل المهام وتسليمها إلى الأشخاص المسؤولين عن تسليم أعمال المشروع
- المخرجات الأساسية لإغلاق المشروع:
- إجراء إغلاق المشروع
- إغلاق جميع العقود الخاصة بالمشروع
- التقرير النهائي لتسليم مخرجات المشروع
- التحديثات الخاصة بالأصول التنظيمية وأهمها قائمة الدروس المستفادة

Project Management Mindset

فكر إدارة المشاريع

- يوجد لدينا مبادئ توجيهية ونطاقات معرفية ومهام أساسية وعمليات تحكم فكر إدارة المشاريع
- العملية هي أنشطة وأعمال يتم القيام بها للوصول إلى مخرجات معينة بشكل مقصود
- كل عملية لديها مدخلات ، أدوات وتقنيات يتم الاستعانة بها، للحصول على **مخرجات**
- **يجب على مدير المشروع الأخذ في الاعتبار:**
- ✓ الأصول المؤسسية الداخلية: العمليات والسياسات والإجراءات والقواعد المعرفية للشركة
- ✓ العوامل البيئية المحيطة (داخلياً وخارجياً): خارج نطاق سيطرة مدير المشروع أو مكتب إدارة المشاريع بالشركة والتي يمكن أن تمثل قيوداً على المشروع

Project and Development Life Cycles

دورة حياة إدارة المشروع ودورة حياة تطوير مخرجات المشروع

دورة حياة المشروع: هي سلسلة من المراحل التي يمر بها المشروع منذ بدايته حتى نهايته وذلك:

العمليات المتفاعلة بين
المشاريع

• توفير إطار عام لكيفية إدارة المشروع

• هذه المراحل قد تكون مترتبة على بعضها، متكررة، أو تحدث سوياً

• دورة حياة تطوير المشروع: هي سلسلة من المراحل التي يمر بها المشروع منذ بدايته حتى نهايته وذلك:

• لتطوير مخرجات/المنتجات النهائية أو المرحلية للمشروع

• هذه المراحل قد تكون معروفة، متكررة، أو تحدث سوياً، يتم تعديلها، أو كل ذلك

Types of Project Processes

أنواع عمليات إدارة المشاريع

عمليات لها علاقة

عمليات لها علاقة

بالوصول للمنتج النهائي للمشروع

بتطبيق منهجية إدارة المشاريع

أمثلة

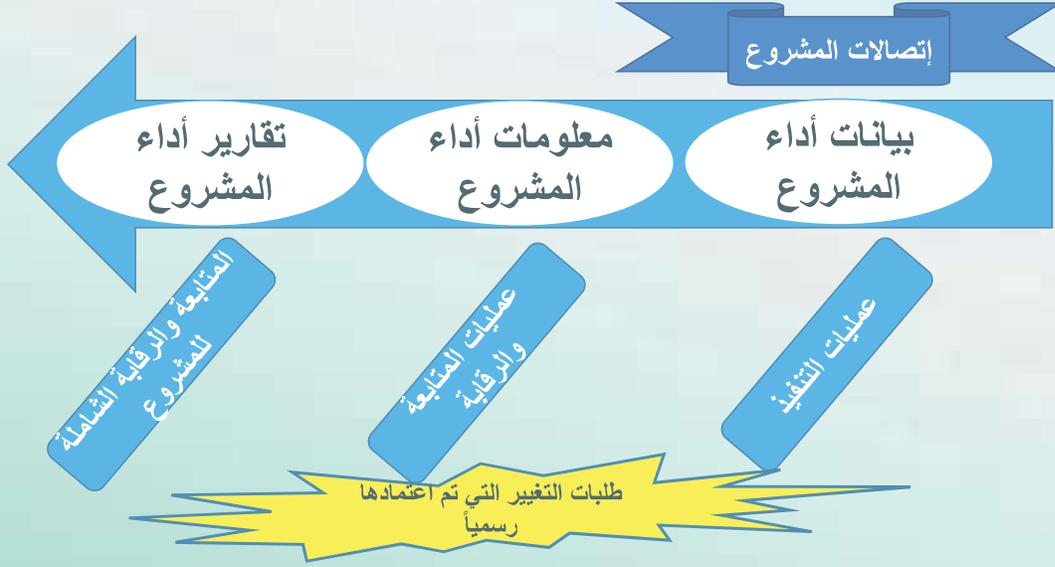
أمثلة

- عمليات يمكن إستخدامها مرة واحدة أو في مراحل بعينها في المشروع
- عمليات يتم أدائها دورياً عند الاحتياج

• عمليات يتم أدائها بشكل مستمر خلال المشروع

Project Management Data and Information

بيانات ومعلومات إدارة المشاريع



إدارة نطاق عمل المشروع